

INFORME DE GESTIÓN
PATRIMONIO AUTÓNOMO COLOMBIA
PRODUCTIVA EN LIQUIDACIÓN
1 DE JULIO A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025

SUPERINTENDENCIA FINANCIERA
DE COLOMBIA

VIGILADO



Ministerio de
**Comercio, Industria
y Turismo**

TABLA DE CONTENIDO

1	ASPECTOS GENERALES	3
1.1	DECRETO.....	4
1.2	ASPECTOS ADMINISTRATIVOS.....	5
1.2.1	<i>Juntas Asesoras</i>	5
1.2.2	<i>Vinculaciones y retiros de personal</i>	6
1.2.3	<i>Planta de personal</i>	7
1.2.4	<i>Procesos de Inducción</i>	8
1.2.5	<i>Sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo</i>	8
1.3	EVENTOS DE RIESGO OPERATIVO	9
1.4	JURÍDICO.....	11
1.3.1	<i>Denuncias promovidas por el fideicomiso</i>	12
1.3.1	<i>Contractuales</i>	14
1.4.1	<i>Contractuales</i>	14
2	ASPECTOS TÉCNICOS.....	15
3	ASPECTOS FINANCIEROS	15
3.1	REPORTE CONSOLIDADO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	15
3.2	REPORTE DE GESTIÓN DE RENDIMIENTOS E INVERSIONES.....	16
3.3	SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN DE LOS DESEMBOLSOS.....	17
3.4	FLUJO DE CAJA.....	18
3.5	RIESGO DE LIQUIDEZ	18
4	ASPECTOS CONTABLES.....	19
4.1	CONCILIACIONES BANCARIAS Y EXTRACTOS.....	19
4.2	BALANCE DE PRUEBA	19
4.3	ESTADOS FINANCIEROS FIRMADOS	19

INFORME DE EJECUCIÓN CONTRATO DE FIDUCIA MERCANTIL DE ADMINISTRACIÓN 002/007 DE 2017

1 ASPECTOS GENERALES

Periodo informado:	Tercer trimestre de 2025
Tipo de contrato:	FIDUCIA MERCANTIL
Número del contrato:	007/2017
Nombre del contrato:	PATRIMONIO AUTONOMO COLOMBIA PRODUCTIVA -EN LIQUIDACIÓN
Fecha de firma del contrato:	05 de abril del 2017
Vigencia o duración:	Sujeta a la vigencia de la ley 1753 de 2015
Estado actual:	En liquidación
Coordinador Fideicomiso durante el trimestre	Ana Patricia Daraviña Vicepresidenta de Negocios Correo: Ana.daravina@fiducoldex.com.co John Alejandro Bernal Gerente de Negocios Correo: John.bernal@fiducoldex.com.co Luz Andrea Arias Idarraga Directora de Negocios Correo: luz.arias@fiducoldex.com.co
Otrosíes firmados:	Otrosí No. 1.: Suscrito el 12 de abril de 2018, mediante el cual se modificó el parágrafo primero de la cláusula Vigésima Séptima – Conformación de la Junta Asesora, incluyendo como miembro de la Junta al Director General del Departamento Nacional de Planeación en reemplazo del Director del SENA. Otrosí No. 2.: Suscrito el 19 de septiembre de 2019, mediante el cual se modificaron las siguientes cláusulas: primera, quinta, séptima, octava, novena, décima segunda, décima cuarta, décima quinta, décima séptima, vigésima, vigésima primera, vigésima sexta, vigésima séptima, vigésima octava, vigésima novena, trigésima segunda, trigésima octava. Otrosí Nro. 3.: Suscrito el 21 de junio de 2023, mediante el cual se modificó la siguiente cláusula: Vigésima Sexta – Supervisión, La supervisión del contrato de fiducia mercantil de administración, será ejercida por el Director de Productividad y Competitividad del Viceministerio de Desarrollo Empresarial, de conformidad con lo establecido en el Manual para la Supervisión de Patrimonios Autónomos del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo.

	Otosí Nro. 4.: suscrito el 01 de julio de 2025, mediante el cual se modificaron las siguientes cláusulas: Cláusula Trigésima Tercera - Etapa de Liquidación y la Cláusula Vigésima correspondiente a la Comisión Fiduciaria.
Soportes	https://fiducoldexa-my.sharepoint.com/:f/r/person/jabernal_fiducoldex_com_co/Documents/Informe%20contractual%20Colombia%20Productiva/2025-%20Trimestre%203?csf=1&web=1&e=ZW8WcB

El presente informe se elaboró por la Fiduciaria (numerales 1, 3 y 4) y la Unidad Misional de Colombia Productiva (numeral 2).

Este informe corresponde a un alcance en los siguientes numerales: Tabla 1 Juntas Asesoras realizadas, complemento en el punto 1.2.2 Vinculaciones y retiros de personal y período rendido en los numerales 1.2.5 Sistema de Gestión de Salud y Seguridad en el Trabajo y 1.3.1. trámites perfeccionados y

1.1 Decreto

- Que el artículo 305 de la Ley 2294 de 2023 , dispuso unificar iNNpulsa Colombia y Colombia Productiva, en un solo patrimonio autónomo que se denominará iNNpulsa Colombia, "como el patrimonio autónomo del Gobierno nacional encargado de ejecutar las estrategias de reindustrialización del país, así como en materia de emprendimiento, innovación, desarrollo empresarial, productividad, competitividad y encadenamientos productivos, incluyendo los programas, instrumentos y recursos destinados para tal fin"

Artículo 1.3.1.3 Transitorio. Integración de Patrimonios. El Ministerio de Comercio, Industria y Turismo celebrará el contrato de fiducia mercantil necesario para la administración y operación del nuevo patrimonio autónomo iNNpulsa Colombia, garantizando que el mismo, inicie a más tardar el 30 de marzo de 2025, sin perjuicio de que pueda iniciar a operar en una fecha anterior.

- Que el Decreto 276 de 2025, en su artículo 2 modificó el artículo 1.3.1.3 del Decreto 1074 de 2015, así:

Artículo 1.3.1.3 Transitorio. Integración de Patrimonios. El Ministerio de Comercio, Industria y Turismo celebrará el contrato de fiducia mercantil con la Fiduciaria Colombiana de Comercio Exterior S.A – Fiducoldex S.A. para la administración y operación del nuevo patrimonio autónomo iNNpulsa Colombia, garantizando que el mismo, inicie a más tardar el 30 de junio de 2025, sin perjuicio de que pueda ser celebrado previamente.

1.2 Aspectos Administrativos

Relacionamos cuadro comparativo de las disposiciones normativas y contractuales de la Junta Asesora de Colombia Productiva:

1.2.1 Juntas Asesoras

Durante el trimestre se celebró la siguiente junta asesora:

Tabla No. 1 – Juntas Asesoras

No.	Fecha	Temas tratados
50	29/07/2025	1. Aprobación adición de recursos al presupuesto 2025 2. Aprobación destinación de recursos
51	08/08/2025	Autorización para conferirle las funciones de Gerente General del PA Colombia Productiva en liquidación en calidad de encargo al Dr. Héctor Julio Fuentes Durán, quien se desempeña actualmente como Gerente General del PA INNpuls Colombia en Liquidación.
52	20/08/2025	Autorización para conferirle las funciones de Gerente General del PA Colombia en liquidación en calidad de encargo al Gerente del PA INNpuls Colombia Dr. Héctor Julio Fuentes Durán
53	24/09/2025	Aprobaciones presupuestales 2025 2.1. Aprobación recursos adicionales a septiembre de conformidad con las Resoluciones 916 de 2025 y 1343 de 2025 (MinCIT). 2.2 Aprobación presupuesto de operación correspondiente al mes de octubre de 2025. Informe de ejecución presupuestal con corte a agosto de 2025. (punto informativo) Autorizaciones contractuales Aprobación contratación Proyecto Estratégico: " Estrategia piloto XISQUAI para el fortalecimiento productivo, la capitalización y el impulso comercial de unidades productivas y de la economía popular"

SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA
VIGILADO

COLOMBIA PRODUCTIVA		
Decreto 2052 de 2019	Contrato de Fiducia	Decreto 709 de 2024
1. El Ministro de Comercio, Industria y Turismo o su delegado;	1. El Ministro de Comercio, Industria y Turismo o su delegado.	1. El Ministro de Comercio, Industria y Turismo o su delegado, quien la presidirá;
2. El Viceministro de Desarrollo Empresarial o su delegado;	2. El Viceministro de Desarrollo Empresarial o su delegado.	2. El Viceministro de Desarrollo Empresarial o su delegado;
3. Un delegado del Presidente de la República de Colombia;	3. Un delegado del Presidente de la República de Colombia	3. Un delegado del Presidente de la República de Colombia;

COLOMBIA PRODUCTIVA		
Decreto 2052 de 2019	Contrato de Fiducia	Decreto 709 de 2024
4. El Director General del Departamento Nacional de Planeación o su delegado;	4. El Director General del Departamento Nacional de Planeación o su delegado.	4. El Director General del Departamento Nacional de Planeación o su delegado;
5. El Presidente del Consejo Privado de Competitividad o su delegado;	5. El Presidente del Consejo Privado de Competitividad o su delegado.	5. El Ministro de Ciencia, Tecnología e Innovación o su delegado;
6. Dos miembros del sector privado, de reconocida idoneidad en asuntos de producción, innovación y emprendimiento en Colombia, que serán designados por el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo;	6. Dos (2) miembros del sector privado de reconocida idoneidad en asuntos de producción, innovación y emprendimiento en Colombia que serán designados por el FIDEICOMITENTE.	6. Dos miembros del sector privado, de reconocida idoneidad en asuntos de producción, desarrollo empresarial, innovación y/o emprendimiento en Colombia, que serán designados por el Ministro de Comercio, Industria y Turismo
7. Asistirán, con voz, pero sin voto, un representante del administrador del Patrimonio Autónomo y el Presidente del Patrimonio Autónomo, quien ejercerá la Secretaría Técnica de la Junta Asesora.	7. Asistirá, con voz pero sin voto, LA FIDUCIARIA y el Presidente del Patrimonio Autónomo quien rendirá cuentas de su gestión y ejercerá la Secretaría Técnica de la misma. PARÁGRAFO SEGUNDO: Los miembros de sector privado designados por el FIDEICOMITENTE tendrán asiento en la junta asesora, por un término de dos (2) años que podrá ser prorrogable por un periodo igual, el cual será rotativo entre los diferentes sectores del FIDEICOMISO. PARAGRAFO TERCERO: En caso de requerirse, la junta podrá invitar a participar a terceros en sus sesiones, los cuales participarán con voz, pero sin voto.	Asistirán, con voz, pero sin voto, un representante del administrador del Patrimonio Autónomo y el Gerente del Patrimonio Autónomo, éste último ejercerá la Secretaría Técnica de la Junta Asesora.

1.2.2 Vinculaciones y retiros de personal

A continuación, se detallan las novedades de retiros e ingresos de personal durante el trimestre:

Tabla No. 2 – Retiros de personal

Mes	Nombre	Cargo	Área	Cargo	Motivo Retiro
Julio	Andrade Ceballos Mario Felipe	Profesional Junior	Gerencia Secretaría General	Profesional Junior	Vencimiento De Contrato Termino Fijo
Julio	Blanco Sepúlveda Monica Lizeth	Profesional Senior	Gerencia De Productividad	Profesional Senior	Renuncia
Julio	Torres Campos Camilo Andrés	Profesional Senior	Coordinación Estrategia Y Cooperación	Profesional Senior	Renuncia
Julio	Pineda Romero Jennifer Alexandra	Coordinador I	Gerencia Sectorial	Coordinador I	Despido Sin Justa Causa - Pago con la Res 916 de 2025
Julio	Gutiérrez Rodríguez Flor Alba	Coordinador II Financiero Y Presupuestal	Gerencia Secretaría General	Coordinador II Financiero Y Presupuestal	Despido Sin Justa Causa - Pago con la Res 916 de 2025
Julio	Guarín Prieto Camilo Alfonso	Coordinador I De Asuntos Legales Y Regulatorios	Coordinación Asuntos Legales Y Regulatorios	Coordinador I De Asuntos Legales Y Regulatorios	Despido Sin Justa Causa - Pago con la Res 916 de 2025
Julio	Mongua Forero José Daniel	Ejecutivo Asuntos Legales Y Regulatorios	Coordinación Asuntos Legales Y Regulatorios	Ejecutivo Asuntos Legales Y Regulatorios	Despido Sin Justa Causa - Pago con la Res 916 de 2025
Julio	López Ortiz Sonia Astrid	Coordinador II De Comunicaciones	Coordinación Comunicaciones	Coordinador II De Comunicaciones	Despido Sin Justa Causa - Pago con la Res 916 de 2025

Mes	Nombre	Cargo	Área	Cargo	Motivo Retiro
Julio	Rodríguez Facundo Lucas	Gerente De Productividad	Gerencia De Productividad	Gerente De Productividad	Despido Sin Justa Causa - Pago con la Res 916 de 2025
Julio	Vargas Roza Osman Benjamín	Coordinador II	Gerencia De Productividad	Coordinador II	Despido Sin Justa Causa - Pago con la Res 916 de 2025
Julio	Pedraza Abril Natalia	Coordinador I	Gerencia Sectorial	Coordinador I	Despido Sin Justa Causa - Pago con la Res 916 de 2025
Julio	Pinzón Martínez Diego Fernando	Coordinador I	Gerencia Sectorial	Coordinador I	Despido Sin Justa Causa - Pago con la Res 916 de 2025
Julio	Piñeros Acevedo José David	Coordinador I Inteligencia Estratégica	Coordinación Estrategia Y Cooperación	Coordinador I Inteligencia Estratégica	Despido Sin Justa Causa - Pago con la Res 916 de 2025
Julio	Rico López Sergio Alfredo	Coordinador I	Gerencia Sectorial	Coordinador I	Despido Sin Justa Causa - Pago con la Res 916 de 2025
Julio	Colmenares Perdomo Daniel	Coordinador I	Gerencia Sectorial	Coordinador I	Despido Sin Justa Causa - Pago con la Res 916 de 2025
Julio	Zambrano Russy Guiovanni Arturo	Coordinador I	Gerencia Sectorial	Coordinador I	Despido Sin Justa Causa - Pago con la Res 916 de 2025
Julio	Méndez Herrera Karen Andreyly	Ejecutivo	Gerencia De Productividad	Ejecutivo	Vencimiento De Contrato Terminó Fijo
Agosto	Santana Puentes Ana María	Coordinador I	Gerencia Sectorial	Coordinador I	Vencimiento De Contrato Terminó Fijo
Septiembre	Mahecha Restrepo Juan José	Analista Senior	Gerencia De Productividad	Analista Senior	Renuncia

Tabla No. 3 – Ingresos de personal

Mes	Nombre	Cargo	Área	Tipo de contrato
Julio	No se presentaron ingresos de personal			
Agosto	Juan José Mahecha Restrepo	Analista Senior	Gerencia De Productividad - Productividad	Obra O Labor
Agosto	Mario Felipe Andrade Ceballos	Profesional Junior	Gerencia Secretaría General - Gerencia Secretaría General	Obra O Labor
Septiembre	Laura Marcela Arteaga Cuadros	Gerente Secretaría General	Gerencia Secretaría General - Gerencia Secretaría General	Obra O Labor
Septiembre	Sergio Andrés Pinto Bermeo	Gerente De Productividad	Gerencia De Productividad - Productividad	Obra O Labor
Septiembre	Deisy Yessenia Villamizar Córdoba	Coordinador I	Gerencia Sectorial - Sectorial Y Encadenamientos	Obra O Labor

1.2.3 Planta de personal

Tabla No. 4 – Planta de personal

Régimen de Pago	Mes	Indefinido	Vacantes	Contratos a T. Fijo	Obra Labor	Encargo	Practicante	Total
Privado	Julio	20	34	7	19	0	0	80
	Agosto	20	32	6	21	1	0	80
	Septiembre	20	29	6	23	2	0	80

1.2.4 Procesos de Inducción

En el tercer trimestre se realizaron en Colombia Productiva 5 inducciones con los temas normativos que le aplican al patrimonio SARLAFT, SIAR, SGSST y SAC, realizadas a través de plataforma virtual.

Tabla No. 5 – Capacitaciones

N°	Tema	Grupo objeto	Porcentaje de cumplimiento
1	SIAR	54	99%
2	Gestión del Riesgo Operacional	48	99%
3	Gestión documental	65	83%

1.2.5 Sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo

Durante el tercer trimestre de 2025, se ejecutaron las siguientes actividades conforme a lo establecido en la normatividad legal vigente del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo, en cumplimiento con el Decreto 1072 de 2015 y la Resolución 0312 de 2019.

Instancias

- ✓ Comité paritario de seguridad y salud en el trabajo COPASST: Capacitaciones de Normatividad en Seguridad y Salud en el Trabajo, Funciones y responsabilidades del Comité Paritario de Seguridad y Salud en el Trabajo, Investigación de accidentes de trabajo.
- ✓ Comité de Convivencia laboral:
 - Marco legal del acoso laboral en Colombia
 - Funciones y responsabilidades del Comité de Convivencia Laboral

Brigada de emergencia

- ✓ Prevención de incendios, manejo de extintores, teoría del fuego y reanimación cardiopulmonar
- ✓ Talleres prácticos realizados por la Administradora de Riesgos Laborales: Maniqués para reanimación cardiopulmonar – Desfibriladores de estudio
- ✓ Charla informativa sobre cómo actuar en caso de emergencia

Teletrabajo

- ✓ Seguimiento del autorreporte de condiciones de trabajo y de salud
- ✓ Inspección del puesto de trabajo a los nuevos ingresos

Gestión del sistema de seguridad y salud en el trabajo

- ✓ Celebración del Día Mundial de la Seguridad y la Salud en el Trabajo – 28 de abril (actividad de realidad virtual)
- ✓ Taller “Ser padre hoy: Masculinidad que construye”
- ✓ Taller “Rol de madre y profesional”
- ✓ Se mantiene la meta esperada de 0 accidentes para el Patrimonio

1.3 Eventos de riesgo operativo

Como parte de la gestión de los riesgos operacionales, en la Fiduciaria se administra un registro de eventos de riesgo operacional reportados por los funcionarios de la entidad, así mismo, se efectúa el registro contable de los gastos y recuperaciones asociadas a los eventos, en las cuentas contables determinadas para tal fin por la SFC.

Durante el tercer trimestre de 2025, se identificaron dos (2) eventos de riesgo relacionado con el P.A. COLOMBIA PRODUCTIVA que fueron analizados, identificando la causa originadora, los procesos originadores, los procesos afectados. Se estableció el plan de acción por los líderes o gestores de riesgo operacional responsables con las acciones a ejecutar para prevenir la materialización de nuevos eventos por la misma causa. A continuación, relacionamos los eventos presentados:

Código del Evento	2493
Mes de registro	Julio
Descripción del evento	Hallazgo de la Auditoría de Cumplimiento efectuada por la Contraloría General de la República relacionado con la rendición del informe de Gestión Contractual del P.A. COLOMBIA PRODUCTIVA, evidenciando inconsistencias en el reporte F.5.3: Gestión Contractual - órdenes de compra y trabajo, en donde en un caso se reportó la misma orden dos veces y en otro caso una orden de compra fue reportada al equipo auditor, pero no en SIRECI. Lo ocurrido se presentó por error humano al cargar la misma orden de compra No. OCS-02-2023 en los meses de julio y agosto, y no reportar en agosto la orden de compra No. OCS-03-2023.
Proceso Originador	Gestión Jurídica
Proceso Afectado	Gestión Jurídica
Acciones Implementadas	1. Elaborar el procedimiento interno de reporte SIREC. Estado: Cumplida 2. Socializar el procedimiento interno de reporte SIREC. Estado: Cumplida
Estado Actual	Cerrado & finalizado

Gestión de Seguimiento	Finalizado
Afectación de cuentas Riesgo Operacional	Sin afectación
Valores Recuperados	N/A

Código del Evento	2499
Mes de registro	Agosto
Descripción del evento	Transmisión el 2 de julio del 2025 del formato 351 con información contable errada del P.A. COLOMBIA PRODUCTIVA debido a que en el momento en que se creó una empresa consolidadora en el módulo contable del aplicativo SIFI, se generó un conflicto en la estructura establecida afectando la información remitida en la transmisión.
Proceso Originador	Gestión Financiera y Gestión de Cumplimiento Operativo y Financiero
Proceso Afectado	Gestión Financiera y Gestión de Cumplimiento Operativo y Financiero
Acciones Implementadas	<ol style="list-style-type: none"> 1. Inactivar la empresa consolidadora y desvincular el negocio Colombia Productiva. Estado: Cumplida 2. Remitir solicitud de retransmisión ante la Superintendencia Financiera de Colombia para el formato 351, al corte del 30 de junio de 2025 y efectuar la retransmisión la cual se realizó el 08/09/2025. Estado: Cumplida 3. Estructurar un instructivo en el que se detallen las actividades que realizan cada área participe con el fin de garantizar la oportunidad, precisión y completitud de la información a reportar ante la Superintendencia Financiera de Colombia. Estado: En ejecución
Estado Actual	En seguimiento
Gestión de Seguimiento	Se realiza el seguimiento de las acciones establecidas hasta su total cumplimiento.
Afectación de cuentas Riesgo Operacional	Sin afectación
Valores Recuperados	N/A

SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA
VIGILADO

1.4 Jurídico

En la gestión desarrollada en el tercer trimestre del año 2025, desde la Dirección Jurídica y de Contratación se presentan las siguientes situaciones relevantes.

- Atención de trámites y/o requerimientos de entres de control

Tabla No. 6 – Trámites atendidos

Actividad	Número de trámites atendidos
Derechos de petición	52
Otros Trámites	14
TOTAL	66

De acuerdo con la información reportada, los diferentes derechos de petición se agrupan de la siguiente manera:

- Consulta Convocatorias
- Falla enlace de inscripción/plataforma
- Solicitud de información sobre certificados/capacitaciones
- Solicitud de apoyo económico
- Solicitud de certificados
- Solicitud información de proyectos
- Fábricas de Productividad y Sostenibilidad
- Oferta de servicios
- Sello Plazos Justos

Es de resaltar que en cuanto a la atención de derechos de petición y/o solicitudes de información, las mismas se encuentran relacionadas principalmente con los distintos programas y convocatorias que son publicadas, la aclaración de los proyectos en ejecución, copias de documentos, situaciones particulares presentadas en los contratos en ejecución, pagos a contratistas, liquidaciones de contratos entre otros. Lo anterior, sin perjuicio de los requerimientos que presentan personas interesadas en participar o hacer parte de las convocatorias del Patrimonio Colombia Productiva.

En el mismo sentido, indicamos que, dentro de la actividad definida como “otros trámites”, se incluyen actividades tales como, revisión de documentos generales, elaboración y revisión de acuerdos de confidencialidad y/o memorandos de entendimiento, avisos de circunstancia y/o de siniestro ante las aseguradoras.

a. Conciliación Extrajudicial

Convocante: Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial Enterritorio

Convocado: Fiduciaria Colombiana de Comercio Exterior Fiducoldex SA vocera de COLOMBIA PRODUCTIVA EN LIQUIDACIÓN.

Tipo de proceso: Conciliación Extrajudicial

Despacho: Juzgado 32 Administrativo de la Sección Tercera de Bogotá

Fecha de presentación: 27 de enero de 2022.

Pretensiones: Buscar un acuerdo sobre la cuota de gestión del contrato 003-2017 previo a la audiencia de conciliación citada por la Procuraduría 97 Judicial I para Asuntos Administrativos.

Resumen de la Contingencia: Previo a la audiencia, las partes (convocante y convocado) se reunieron con la finalidad de buscar un acuerdo sobre la cuota de gestión del contrato 003-2017, reunión de la cual, surgió la propuesta hecha por FIDUCOLDEX, consistente en reconocer y pagar como valor proporcional correspondiente a la cuota de gestión del Contrato Especifico de Gestión de Proyectos No. 003- 2017 (PARA ENTERRITORIO 217021), un valor total de \$253.054.958, equivalente a un porcentaje de ejecución del 90% de la cuota de gestión. La propuesta fue estudiada por el Comité de Conciliación y Defensa Judicial de EnTerritorio, y fue acogida la recomendación de ACEPTAR la fórmula conciliatoria. Dicha suma será cancelada dentro de los 10 días hábiles siguientes una vez sea aprobada la conciliación.

Cuantía del Proceso: \$253.054.958

Estado de la actuación: El Patrimonio Autónomo Colombia Productiva, fue convocada a Conciliación Extrajudicial por parte de la EMPRESA NACIONAL PROMOTORA DEL DESARROLLO TERRITORIAL- ENTERRITORIO el 17 de marzo de 2022 ante la Procuraduría 97 Judicial I para Asuntos Administrativos. En virtud de la conciliación realizada ante el citado órgano de control, por competencia se trasladó la actuación ante el Juzgado 32 Administrativo Sección Tercera de Bogotá para dar continuidad al trámite, quién mediante Auto del 31 de marzo de 2023 rechazó el acuerdo de conciliación por improcedente. Esta decisión fue objeto de apelación, recurso en el cual se confirmó la decisión. Este proceso surtió igualmente el recurso de súplica el cual fue negado mediante decisión calendada del 03 de julio de 2024. El 30 de septiembre de 2024 se observa que el proceso por medio de auto interlocutorio fue devuelto al juzgado de origen JUZGADO ADMINISTRATIVO 032 SECCION TERCERA CUNDINAMARCA de BOGOTA.

Las partes adelantaron mesa de trabajo el día 5 de septiembre de 2025 en la cual se concertó analizar la viabilidad jurídica de suscribir acta de liquidación bilateral del Contrato Especifico de Gestión de Proyectos No. 003 de 2017, atendiendo la naturaleza de las partes y el reconocimiento de la supervisión a la cuota de gestión.

1.3.1. Denuncias promovidas por el fideicomiso

a. Denuncia Penal – Caso Sagan:

Denunciante: Colombia Productiva

Denunciado: En averiguación de responsables.

Fiscalía: 376 Seccional – Unidad de Administración Pública.

Resumen de la Contingencia: Se determine el origen de los recursos que componían la contrapartida que debía aportar SAGAN al contrato de Cofinanciación No. ATGII061-017, teniendo en cuenta que la interventoría encontró que algunos beneficiarios consentían el otorgamiento de recursos propios con destino a SAGAN, para participar en la Convocatoria 720 Fase II, lo cual contraviene lo indicado en los Términos de Referencia de la convocatoria.

Presunto delito: Fraude de subvenciones.

Calificación de la Contingencia: Posible

Apoderado: Giovanni Rosero Morales

Estado de la denuncia: El proceso se encuentra en etapa de indagación, dentro del desarrollo de la investigación para el trimestre comprendido entre el 1 de julio al 30 de septiembre de 2025, el proceso no presentó movimiento.

b. Denuncia Penal – Caso Health & Beuty:

Denunciante: Colombia Productiva

Denunciado: En averiguación de responsables, en principio HEALTH y BEUTY INTERNATIONAL TOURISM AGENCY S.A.S

Fiscalía: 99 seccional - Unidad de fe pública y orden económico

Resumen de la Contingencia: Se determine la responsabilidad del contratista en Falsedad en documento privado y Fraude procesal por causa de anomalías encontradas en la interventoría en los documentos soporte en la ejecución del proyecto en el marco del contrato de cofinanciación No. CPEFVII-001-2024

Presunto delito: Falsedad en documento privado y Fraude procesal

Calificación de la Contingencia: Posible

Representante Legal del denunciante: Diego Alejandro Achury

Estado de la denuncia: Se recibe radicación de Noticia Criminal por parte de la Fiscalía 31/03/2025: Denuncia en etapa de indagación asignada a Fiscalía 99 especializado "Unidad Fe Publica Y Orden Económico - Ordinario" "Sale de Fiscal Intervención Temprana a Fiscal Conocimiento" Correo: susana.sanchez@fiscalia.gov.co.

Para el trimestre comprendido entre el 1 de julio al 30 de septiembre de 2025, el proceso no presentó movimiento, sin embargo, se elaboró impulso procesal para ser presentado ante el Despacho Fiscal el cual fue radicado el 14 de agosto de 2025.

El 18 de septiembre de 2025, producto del impulso procesal la Fiscalía 99 Seccional Unidad de Fe Publica y Orden Económico citó al Representante Legal Diego Achury a rendir diligencia de

declaración jurada, a fin de clarificar los hechos jurídicamente relevantes relacionados con la denuncia presentada, programándose esta el 1 de octubre de 2025.

Denuncia Penal – Caso INITEC:

Denunciante: Colombia Productiva

Denunciado: En averiguación de responsables, en principio INGENIEROS TÉCNICOS ASOCIADOS INITEC S.A.S

Fiscalía: 45 especializada seccional - Unidad de fe pública y orden económico

Resumen de la Contingencia: Se determine la responsabilidad del contratista en Falsedad en documento privado y Fraude procesal por causa de anomalías encontradas en la interventoría en los documentos soporte en la ejecución del proyecto en el marco del contrato de cofinanciación No. CPEFVI-031-2023

Presunto delito: Falsedad en documento privado y Fraude procesal

Calificación de la Contingencia: Posible

Representante legal del denunciante: Diego Alejandro Achury

Estado de la denuncia: Se recibe radicación de Noticia Criminal por parte de la Fiscalía 04/03/2025 la denuncia fue asignada a la fiscalía 45 seccional de la Unidad Fe Publica y Orden Económico - Abreviado "*Sale de Fiscal Intervención Temprana a Fiscal Conocimiento*" en etapa de indagación - correo: norma.pastrana@fiscalia.gov.co.

Para el trimestre comprendido entre el 1 de julio al 30 de septiembre de 2025, el proceso no presentó movimiento, sin embargo, se elaboró impulso procesal para ser presentado ante el Despacho Fiscal el cual fue radicado el 14 de agosto de 2025.

1.3.1. Contractuales

A continuación, se presenta el resumen de los trámites perfeccionados durante el trimestre:

1.4.1 Contractuales

A continuación, se presenta el resumen de los trámites perfeccionados durante el trimestre:

Tabla No. 7 – Trámites perfeccionados

Tercer trimestre julio - septiembre 2025					
Tramites	Perfeccionados	Recursos CP Efectivo	Recursos CP Especie	Aporte Aliado Efectivo	Aporte Aliado Especie
Invitaciones	0	0	0	0	0
Contratos Bys	1	0	0	1.387.365	0
Convenios	0	0	0	0	0
Cofinanciación	0	0	0	0	0
Otrosíes Bys	13	572.820	0	0	0

Tercer trimestre julio - septiembre 2025					
Tramites	Perfeccionados	Recursos CP Efectivo	Recursos CP Especie	Aporte Aliado Efectivo	Aporte Aliado Especie
Otrosíes Cofinanciación	0	0	0	0	0
Actas De Liquidación	30	0	0	0	0
Suspensión	2	0	0	0	0
TOTAL	46	572.820	0	1.387.365	0

Valores en miles de pesos

Total recursos comprometidos Trimestre	1.960.185
Recursos MINCIT	572.820
Otras fuentes	1.387.365

Queda disponible como anexo en la carpeta 1. *Aspectos Jurídicos y administrativos*, archivo de Excel denominado "Gestión Contractual Colombia Productiva - Tercer Trimestre 2025 - 20251016", con el detalle de:

- Invitaciones abiertas en el trimestre
- Contratos de Bienes y Servicios
- Convenios
- Contratos de cofinanciación
- Otrosíes
- Suspensiones
- Actas de liquidación

2 ASPECTOS TÉCNICOS

Se anexa el informe técnico a este documento con los siguientes documentos:

1. Reporte Consolidado
2. Matriz financiera y beneficiarios
3. Reporte Resoluciones
4. Informe de gestión septiembre de 2025
5. Encuesta de satisfacción

3 ASPECTOS FINANCIEROS

3.1 Reporte consolidado de ejecución presupuestal

A continuación, se relaciona el estado de la ejecución presupuestal acumulada de los recursos asignados al patrimonio autónomo Colombia Productiva mediante resoluciones del MinCIT:

Tabla No. 9 – Ejecución presupuestal acumulada al 30 de septiembre de 2025

Vigencia	Asignado	Recibido Por El P.A En la Caja	Por Recibir En la Caja	Comprometido	Contratado	Facturado	Por Ejecutar
2011	5,062,322	5,062,322	0	5,062,322	5,062,322	5,062,322	0
2012	23,886,112	23,886,112	0	23,886,112	23,886,112	23,886,112	0
2013	26,222,661	26,222,661	0	26,222,661	26,222,661	26,222,661	0
2014	22,736,835	22,736,835	0	22,736,835	22,736,835	22,736,835	0
2015	18,439,286	18,439,286	0	18,439,286	18,439,286	18,439,286	0
2016	11,945,455	11,945,455	0	11,945,455	11,945,455	11,945,455	0
2017	20,583,280	20,583,280	0	20,583,280	20,583,280	20,583,280	0
2018	22,174,607	22,174,607	0	22,174,607	22,174,607	22,174,607	0
2019	38,852,243	38,852,243	0	38,852,243	38,852,243	38,852,243	0
2020	40,895,458	40,895,458	0	40,895,458	40,890,556	40,813,634	81,824
2021	49,428,356	49,428,356	0	49,428,356	49,303,651	49,290,844	137,512
2022	66,005,003	66,005,003	0	64,729,770	64,496,712	63,454,796	2,550,208
2023	101,076,837	77,989,259	23,087,579	100,136,305	99,047,787	90,878,015	10,198,823
2024	68,703,098	68,703,098	0	51,655,480	47,855,824	38,376,733	30,326,365
2025	83,182,468	16,436,000	66,746,468	4,980,029	3,553,491	3,012,939	80,169,529
TOTAL	599,194,021	509,359,975	89,834,046	501,728,199	495,050,821	475,729,761	123,464,260

Valores en miles de pesos

Queda disponible en la carpeta "3 – Aspectos Financieros" el detalle de la Ejecución presupuestal recursos MinCIT corte a septiembre de 2025.

3.2 Reporte de gestión de rendimientos e inversiones

De los recursos administrados que fueron asignados al patrimonio autónomo mediante resoluciones del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, durante el tercer trimestre del 2025, se generaron y recibieron por concepto de rendimientos financieros en cuentas bancarias y en el Fondo de Inversión Colectiva de Fiducoldex, la suma de SEISCIENTOS TREINTA Y CINCO MILLONES CUARENTA MIL OCHOCIENTOS TREINTA Y SEIS PESOS CON OCHO CENTAVOS M/CTE (\$ 635,040,836.08) a continuación, el detalle correspondiente:

Tabla No. 10 – Rendimientos financieros recursos MinCIT

VIGENCIA	Rendimientos Generados en Cta 3174600693 Ah Bancolombia	Rendimientos Reintegrados recursos Mincit por Terceros (*)	Rendimientos FIC 3333-7	Rendimientos Generados en Cta 69000000358 Ah Bancolombia	TOTAL RENDIMIENTOS
jul-25	2,877	3,928	237,857	0	244,662
ago-25	5,723	157	203,043	0	208,923
sep-25	6,765	1,034	173,656	0	181,455
Total	15,365	5,120	614,556	0	635,041

Valores en miles de pesos

A continuación, se detallan los rendimientos reintegrados por terceros

Mes Ingreso	Concepto	Tercero	Valor
jul-25	Rendimientos Financieros Generados En La Cancelación De La Cuenta Bancaria Del Convenio 026-23	890102010 cámara De Comercio De Barranquilla	1
jul-25	Rendimientos Correspondientes Al Convenio 049 De 2023 Con La Red Adelco - Promigas Comercialización	900266136 Red Nacional De Agencias De Desarrollo Local De Colombia	2,030
jul-25	Rendimientos Generados Del Convenio 061-2023, Con Confecamaras Para La Oferta Mercantil De Empretur	860025614 Confederación Colombiana De cámaras De Comercio Confec	16
jul-25	Rendimientos Generados Del Convenio 061-2023, Con Confecamaras Para La Oferta Mercantil De EMPRETUR	860025614 confederación Colombiana De cámaras De Comercio CONFEC	1,881
ago-25	Rendimiento Financieros Generados Del Convenio 033-2024 Con El Cridec - Acical	810004361 asociación De Cabildos indígenas De Caldas Acical	54
ago-25	Rendimientos Financieros Convenio 016-2023	890700622 Cámara De Comercio De Ibagué	104
sep-25	Rendimientos Financieros Generados En El Convenio 064-2023 Con La Corporación Industrial Minuto De Dios	830000440 Corporación Industrial Minuto De Dios O CIMD	903
sep-25	Rendimientos Financieros De La Cuenta Bancaria Del Convenio 017-2023	800101632 Cámara De Comercio De Dosquebradas	132
TOTAL			5,120

Valores en miles de pesos

Durante el periodo reportado, no se administraron recursos en el portafolio de inversión en TES, los recursos fueron administrados en cuentas bancarias y en el Fondo de Inversión Colectiva de Fiducoldex.

3.3 Seguimiento a la ejecución de los desembolsos

Con corte al 30 de septiembre de 2025, el patrimonio autónomo ha recibido la suma de QUINIENTOS NUEVE MIL TRESCIENTOS CINCUENTA Y NUEVE MILLONES NOVECIENTOS SETENTA Y CUATRO MIL SEISCIENTOS CUARENTA Y OCHO PESOS CON SEIS CENTAVOS M/CTE. (\$ 509,359,974,648.06) de los recursos asignados por el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, conforme el siguiente resumen

Tabla No. 11 – Ejecución presupuestal de ingresos

Vigencia	Monto Asignado	Monto Recibido	Pendiente Por Recibir
2011	5,062,322	5,062,322	0
2012	23,886,112	23,886,112	0
2013	26,222,661	26,222,661	0
2014	22,736,835	22,736,835	0
2015	18,439,286	18,439,286	0
2016	11,945,455	11,945,455	0
2017	20,583,280	20,583,280	0
2018	22,174,607	22,174,607	0

Vigencia	Monto Asignado	Monto Recibido	Pendiente Por Recibir
2019	38,852,243	38,852,243	0
2020	40,895,458	40,895,458	0
2021	49,428,356	49,428,356	0
2022	66,005,003	66,005,003	0
2023	101,076,837	77,989,259	23,087,579
2024	68,703,098	68,703,098	0
2025	83,182,468	16,436,000	66,746,468
Total	599,194,021	509,359,975	89,834,046

3.4 Flujo de caja

Durante el tercer trimestre 2025, desde la Tesorería del MinCIT se recibieron desembolsos a este patrimonio por valor de DIECISEIS MIL CUATROCIENTOS TREINTA Y SEIS MILLONES DE PESOS M/CTE. (\$ 16,436,000,000.00).

Es importante mencionar que el patrimonio autónomo tiene cuentas por cobrar de la vigencia 2023 por valor de VEINTITRES MIL OCHENTA Y SIETE MILLONES QUINIENTOS SETENTA Y OCHO MIL SETECIENTOS SETENTA Y CINCO PESOS M/CTE. (\$23,087,578,775.00) y de la vigencia 2025 por valor de SESENTA Y SEIS MIL SETECIENTOS CUARENTA Y SEIS MILLONES CUATROCIENTOS SESENTA Y SIETE MIL QUINIENTOS SETENTA Y CINCO PESOS M/CTE (\$66,746,467,575.00) conforme y se relaciona a continuación:

VIGENCIA	MONTO ASIGNADO	MONTO RECIBIDO	PENDIENTE POR RECIBIR
2023	101,076,837	77,989,259	23,087,579
2025	83,182,468	16,436,000	66,746,468
Total	184,259,305	94,425,259	89,834,046

Valores en miles de pesos

El comportamiento del flujo de caja presupuestal está disponible en el tablero de seguimiento del patrimonio autónomo diseñado en Power BI, y se actualiza de forma mensual, este insumo queda disponible en la carpeta "3 – Aspectos Financieros" Flujo de caja.

3.5 Riesgo de liquidez

Fecha	ALM	Obligación Proyectada	IRL	Cobertura Obligación
jul-25	36,371,060	10,892,428	-2.0%	5.19
ago-25	29,103,121	10,862,069	-25.0%	5.11
sep-25	36,157,964	11,159,942	19.5%	5.80

Durante el trimestre la generación de recursos provenientes del giro normal del ministerio presento una evolución positiva, terminando con un ALM de \$36.157 millones y cubriendo las salidas del mes

de octubre 5.80 veces el valor del FRN estimado. Es importante mencionar que la proyección de gasto del patrimonio para el mes de octubre es de \$ 6.233 Millones.

4 ASPECTOS CONTABLES

4.1 Conciliaciones Bancarias y extractos

En la carpeta “4. Aspectos Contables” están disponibles las conciliaciones bancarias y los extractos de las cuentas bancarias por cada mes.

4.2 Balance de prueba

En la carpeta “4. Aspectos Contables” están disponibles los balances de prueba de los tres meses, en el informe se separan los recursos por fuente y el informe contable de los tres meses (balance).

4.3 Estados Financieros Firmados

A continuación, se relacionan el Estado de Situación Financiera y el Estado de Resultado Integral del Patrimonio; los mismos corresponden a todos los recursos del patrimonio autónomo incluyendo los administrados de convenios:

- Estado de situación financiera a 30 de septiembre de 2025:



FIDUCIARIA COLOMBIANA DE COMERCIO EXTERIOR S.A. - FIDUCOLDEX
PATRIMONIO AUTÓNOMO COLOMBIA PRODUCTIVA 6-1-69166
COD CGN 923272835
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Al 30 de Septiembre de 2025 y Al 30 de Junio de 2025
(Cifras expresadas en pesos Colombianos)

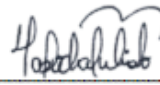
	A 30 de septiembre de 2025	A 30 de Junio de 2025
ACTIVOS		
Activos Corrientes		
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	25.098.360.964	28.838.150.133
Inversiones e Instrumentos Derivados	35.863.685.050	35.909.128.968
Cuentas por cobrar	89.951.742.978	23.289.600.008
Avances y anticipos entregados	1.315.000	2.161.000
Activos Intangibles	252.615.994	252.615.994
Deterioro Acumulado de Activos Intangibles	(208.585.459)	(208.585.459)
Total Activos Corrientes	150.959.134.527	88.083.070.644
Activos no Corrientes		
Propiedades, Planta y Equipo	22.046.503	23.311.601
Total Activos no Corrientes	22.046.503	23.311.601
Total Activos	150.981.181.030	88.106.382.245
PASIVOS		
Pasivos Corrientes		
Cuentas por Pagar	861.132.644	2.520.606.706
Beneficios a los Empleados	1.005.506.825	1.605.491.740
Otros pasivos	145.305.468.515	82.001.614.573
Total Pasivos Corrientes	147.172.107.984	86.127.713.019
Total Pasivos	147.172.107.984	86.127.713.019
PATRIMONIO		
Resultados de Ejercicios Anteriores	(1.312.397.334)	(1.305.673.296)
Resultado del ejercicio	387.745.732	(1.449.382.126)
Impactos por la Transmisión al Nuevo Marco de Regulación	4.733.724.648	4.733.724.648
Total Patrimonio	3.809.073.046	1.978.669.226
Total Pasivos y Patrimonio	150.981.181.030	88.106.382.245

SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA

VIGILADO



RICARDO ANDRÉS GASTELBONDO CHIRIVÍ
Representante Legal Suplente



YASMIN ALCIRA ROCHA PULIDO
Contador
T.P. 116290-T

- Estado de resultados integral a 30 de septiembre de 2025.



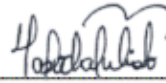
FIDUCIARIA COLOMBIANA DE COMERCIO EXTERIOR S.A. - FIDUCOLDEX
PATRIMONIO AUTÓNOMO COLOMBIA PRODUCTIVA 6-1-69166
COD CGN 923272835
ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL
Al 30 de septiembre de 2025 y al 30 de septiembre de 2024
(Cifras expresadas en pesos Colombianos)

	A 30 de septiembre de 2025	A 30 de septiembre de 2024
INGRESOS		
Para funcionamiento	5.136.000.000	5.500.000.000
Intereses sobre Depósitos en Instituciones Financieras	57.117.476	432.329.156
Ganancia por valoración de Inversiones de administración de liquidez a valor de mercado con cambios en el resultado	1.668.534.485	1.248.244.470
Ajuste por Diferencia en Cambio	88.985	920.701
Sobrantes	3.104	3.824
Otros Ingresos Diversos	768.555.651	11.138.566
Total Ingresos	7.630.299.701	7.192.636.717
GASTOS		
Sueldos y Salarios	2.546.050.449	3.206.779.536
Contribuciones Imputadas	1.659.019.072	150.248.194
Contribuciones Efectivas y Aportes sobre la Nómina	691.870.400	686.025.700
Aportes sobre la Nómina	151.798.000	139.141.800
Prestaciones Sociales	200.225.212	359.324.772
Gastos de Personal Diversos	37.647.859	27.402.182
Mantenimiento	17.871.420	392.054.609
Arrendamiento Operativo	81.078.263	50.286.645
Impresos, Publicaciones, Suscripciones y Afiliaciones	96.431.793	-
Comunicaciones y Transporte	67.404	-
Servicios de Aseo, Cafetería, Restaurante y Lavandería	-	1.146.254
Organización de Eventos	-	147.331.979
Honorarios	1.884.070	4.830.688
Otros Gastos Generales	6.228	4.876
Impuestos, Contribuciones y Tasas	52.872.935	1.000
Depreciación de Propiedades, Planta y Equipo	3.795.293	3.404.501
Subvenciones	-	579.424.257
Comisiones sobre Recursos Entregados en Administración	1.693.255.099	504.446.479
Comisiones Servicios Financieros	380.510	241.101
Ajuste por Diferencia en Cambio(db)	599.529	72.344
Pérdida en valoración de inversiones negociables en títulos	7.700.433	131.291
Total Gastos	7.242.553.969	6.252.298.208
Resultado Integral del Periodo	387.745.732	940.338.509

VIGILADO SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA



RICARDO ANDRÉS GASTELBONDO CHIRIVÍ
Representante Legal Suplente



YASMIN ALCIRA ROCHA PULIDO
Contador
T.P. 116290-T

El presente informe se expide a los veinticuatro (24) días del mes de noviembre de 2025 en la ciudad de Bogotá D.C.

Cordialmente,



LUZ ANDREA ARIAS IDÁRRAGA

Directora de Negocios

Fiduciaria Colombiana de Comercio Exterior S.A. – Fiducoldex, vocera y administradora del patrimonio autónomo Colombia Productiva en liquidación.

Elaboró: Ginna Juliana Sanabria Bautista – Profesional de Negocios

ANEXOS

Hacen parte del presente informe los siguientes anexos:

1. Aspectos Jurídicos y administrativos

- Gestión contractual Colombia Productiva 3 trimestre 2025
- Procesos Jurídicos Colombia Productiva
- Base de tiempos

2. Aspectos técnicos

- Reporte consolidado
- Matriz financiera y beneficiarios
- Reporte resoluciones
- Informe de gestión septiembre 2025
- Encuesta de Satisfacción

3. Aspectos financieros

- Facturas de comisión fiduciaria Q3-2025
- Ejecución Presupuestal Col. Productiva recursos MinCIT
- Flujo de caja presupuestal

4. Aspectos contables

- Balance
- Conciliaciones bancarias y extractos
- Estados financieros
- Movimiento contable -Libro auxiliar

Los documentos se encuentran disponibles en el enlace, el cual vence el día 30 de diciembre de 2025:

https://fiducoldexsa-my.sharepoint.com/:f:/g/personal/jabernal_fiducoldex_com_co/EtUbZOwDwpFNnYnkf0KFqLwBcp-gri-BvojfaCoZwKzsKw?e=uL4EhX

Las personas con los respectivos permisos de acceso a la carpeta de OneDrive podrán consultar de manera permanente los soportes en el siguiente enlace:

https://fiducoldexsa-my.sharepoint.com/:f:/r/personal/jabernal_fiducoldex_com_co/Documents/Informe%20contractual%20Colombia%20Productiva/2025-%20Trimestre%203?csf=1&web=1&e=Sk3XO6